



**CARLOS MAGNO
& MEDEIROS**
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIVIDADE E INFORMÁTICA

NOVEMBRO E DEZEMBRO DO ANO DE 2020

PROCESSO Nº: 0000717-45.2019.8.19.0065

www.cmm.com.br

contato@cmm.com.br

Rio de Janeiro - RJ

Av. Alm. Barroso, 97 - 8º andar
Centro - 20.031-005 - (21) 2533-0617
(21) 3550-4311 até 3550-4319

Cuiabá - MT

Av. Mato Grosso, 615 - cj. 05
Centro Norte - 78.005-030

Vitória - ES

Av. Américo Buaiz, 815 - sala 111
Enseada do Suá - 29.050-423

ÍNDICE

1.	SÍNTESE.....	4
2.	ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS.....	4
2.1.	DO ATIVO.....	4/6
2.2.	DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	7/8
2.3.	DA ANÁLISE DE LIQUIDEZ FINANCEIRA.....	9/10
2.4.	ANÁLISE DO ENDIVIDAMENTO.....	11/12
3.	DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO.....	13/14
4.	DA ANÁLISE DO FATURAMENTO.....	15
5.	DA ANÁLISE DA FOLHA DE PAGAMENTO.....	16/17
6.	DA ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA.....	18/19
7.	CONCLUSÃO.....	20/21



**CARLOS MAGNO
& MEDEIROS**
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



- 8. ANEXOS
- 8.1. BALANCETE NOVEMBRO/2020
- 8.2. BALANCETE DEZEMBRO/2020

1. SÍNTESE

Inicialmente, este Administrador Judicial informa que este relatório mensal de atividades compreende os meses de novembro e dezembro de 2020. As informações relativas ao mês de outubro, são apresentadas apenas como bases comparativas.

2. ANÁLISE DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

2.1. DO ATIVO

Reiteramos que a pandemia provocou o aumento do consumo de "serviços de internet" gerando crescimento nos investimentos em infraestrutura de banda larga no mercado brasileiro. Considerando também que a alta do Dólar os importadores de cabos de fibra óptica perderam mercado no Brasil, abrindo para os fabricantes nacionais. Essa soma de fatores justificam o seu crescimento.

Destacamos que os **saldos do mês de outubro**, sofreram alteração com relação ao último relatório apresentado. A Recuperanda apresentou balancete com os novos saldos, justificando com uma análise detalhada e extemporânea, dos lançamentos contábeis.

Reiteramos que a conta **Depósitos bloqueados**, segue com significativas variações, de percentuais e saldos. Funcionando como conta transitória, de valores ainda não conciliados, e encontra-se em revisão pela contabilidade interna da Recuperanda.

Destacamos a conta **Estoques**, que vem apresentando um crescimento constante, de cerca de 30% ao mês, com variação significativa de cerca de R\$ 19.709.901 em dezembro de 2020 (R\$ 15.995.510 em novembro). Justificada pelo aumento de sua produção e venda.

Durante o período em análise, destacamos também o grupo das contas de **Clientes**, com R\$ 177.805.244 representando 82% do total de ativos em dezembro de 2020. Variando positivamente, resultado de novas demandas ocorridas pela pandemia da Covid-19.

A variação significativa de percentuais e saldos ocorridas no grupo de **Impostos a Recuperar**, com R\$ 5.365.279 registrado em dezembro de 2020, variando 67% quando comparado com os R\$ 3.211.628 de novembro de 2020. Reiteramos que essa variação ocorreu porque a empresa perdeu o incentivo fiscal PPB (Processo Produtivo Básico) da Lei Nº 13.969/2.2019. O benefício reduzia as alíquotas do IPI entre 70% a 100%.



Por derradeiro, segue abaixo a planilha do ativo:

BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIVIDADE E INFORMÁTICA				Em reais	
BALANÇO PATRIMONIAL	out/20	Var %	nov/20	Var %	dez/20
TOTAL DO ATIVO	171.271.395	31%	223.709.422	5%	234.035.466
ATIVO CIRCULANTE	153.641.628	34%	205.900.409	5%	216.166.264
DISPONIBILIDADES	12.256.695	99%	24.421.478	35%	32.992.729
CAIXA	904	172%	2.462	-60%	983
BANCOS CONTA MOVIMENTO	540.553	28%	693.358	-21%	548.312
APLICAÇÃO FINANCEIRA IMEDIATA	751.759	109%	1.573.147	-39%	963.917
NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO	-	-	6.157.000	91%	11.769.617
DEPÓSITOS BLOQUEADOS	-	-	6.157.000	91%	11.769.617
ESTOQUES	10.963.480	46%	15.995.510	23%	19.709.901
REALIZÁVEL ATÉ O EXERCÍCIO SEGUINTE	141.384.817	28%	181.478.892	1%	183.173.534
CLIENTES	140.523.178	27%	178.154.035	0%	177.805.244
ADIANTAMENTOS	-	-	110.218	-	-
IMPOSTOS A RECUPERAR	858.628	274%	3.211.628	67%	5.365.279
OUTROS CIRCULANTES	3.011	0%	3.011	0%	3.011
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	116	-67%	39	-100%	-
ATIVO NÃO CIRCULANTE	17.629.767	1%	17.809.014	0%	17.869.202
IMOBILIZADO	17.415.825	1%	17.595.071	0%	17.655.260
IMOBILIZADO PRÓPRIO	22.666.136	1%	22.998.318	1%	23.140.910
(-) DEPRECIACAO ACUMULADA IMOB. PRÓPRIO	(5.250.312)	3%	(5.403.247)	2%	(5.485.650)
BENS INTANGÍVEIS	213.942	0%	213.942	0%	213.942
INTANGÍVEL	213.942	0%	213.942	0%	213.942

Fonte: Balancetes enviados pela Recuperanda.

2.2. DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Durante o período em análise, o grupo dos **Fornecedores** apresentou variações percentuais significativas, por conta de novas compras, para atender a demanda de novos clientes. Com o saldo de R\$ 172.804.663 representando cerca de 72% do total do Passivo em dezembro de 2020.

Reiteramos que o grupo de contas **Obrigações Fiscais** obteve um aumento dos seus valores, proporcionalmente à evolução do faturamento.

O grupo de contas **Empréstimos e Financiamentos** no Passivo Circulante, sofreu considerável variação. O seu crescimento decorre do aumento de títulos descontados com o saldo registrado de R\$ 59.696.889 representando cerca de 25% do Passivo Total. Ação necessária e comum no mercado para antecipação das duplicatas, para fomentar a produção e financiar o incremento das vendas.



Pelo exposto, segue em anexo a planilha do passivo e do patrimônio líquido:

BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIVIDADE E INFORMÁTICA				Em reais	
BALANÇO PATRIMONIAL	out/20	Var %	nov/20	Var %	dez/20
TOTAL DO PASSIVO	171.271.395	31%	223.709.422	5%	234.035.466
PASSIVO CIRCULANTE	185.081.145	33%	245.504.549	10%	270.652.992
OBRIGACOES A CURTO PRAZO	185.081.145	33%	245.504.549	10%	270.652.992
FORNECEDORES	110.230.662	34%	147.310.022	17%	172.804.663
SALARIOS E RENDIMENTOS A PAGAR	357.182	116%	769.897	-37%	483.853
OBRIGACOES SOCIAIS	7.004.873	4%	7.261.894	3%	7.478.615
OBRIGACOES FISCAIS	22.601.417	29%	29.084.208	3%	29.968.044
IMPOSTOS RETIDOS A RECOLHER	395.914	-16%	331.821	-35%	216.559
OUTRAS CONTAS A PAGAR	1.897	19%	2.254	94%	4.369
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	44.489.200	37%	60.744.453	-2%	59.696.889
EMPRÉSTIMOS A PAGAR	1.425.888	-80%	287.151	-57%	124.848
DUPLICATAS DESCONTADAS	43.063.312	40%	60.457.302	-1%	59.572.041
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	15.081.787	0%	15.081.787	0%	15.081.787
OBRIGACOES A LONGO PRAZO	15.081.787	0%	15.081.787	0%	15.081.787
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	15.081.787	0%	15.081.787	0%	15.081.787
EMPRESTIMOS A PAGAR	14.069.523	0%	14.069.523	0%	14.069.523
FINANCIAMENTOS A PAGAR	1.012.264	0%	1.012.264	0%	1.012.264
PATRIMONIO LIQUIDO	28.891.537	28%	36.876.914	40%	51.699.313
CAPITAL	28.891.537	28%	36.876.914	40%	51.699.313
CAPITAL SOCIAL	1.000.000	0%	1.000.000	0%	1.000.000
CAPITAL SOCIAL	1.000.000	0%	1.000.000	0%	1.000.000
RESULTADO ACUMULADO	(29.891.537)	27%	(37.876.914)	39%	(52.699.313)
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	(29.891.537)	0%	(29.891.537)	0%	(29.891.537)
(-) PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	-		(7.985.377)	186%	(22.807.776)

Fonte: Balancetes enviados pela Recuperanda.

2.3. DA ANÁLISE DE LIQUIDEZ FINANCEIRA

Sabe-se que os índices de liquidez são medidas de avaliação da capacidade financeira da sociedade empresária em satisfazer os compromissos para com terceiros. Evidenciam quanto a sociedade dispõe de bens e direitos, realizáveis em determinado período, em relação às obrigações exigíveis, no mesmo período. Existem vários índices de liquidez, cada um fornece informações diferentes sobre a situação financeira da sociedade empresária. Neste relatório vamos nos ater ao índice mais conhecido, que é o de liquidez corrente.

Este índice indica quanto a empresa poderá dispor em recursos de curto prazo (disponibilidades, clientes, estoques e etc.), para pagar suas dívidas circulantes (fornecedores, empréstimos e financiamentos de curto prazo, contas a pagar, etc.).

É importante esclarecer, que a análise de liquidez financeira de uma sociedade empresária em Recuperação Judicial, é diferente de uma sociedade que tenha suas finanças normalizadas. Portanto, a liquidez objeto de medição, tem o escopo de avaliar gradativamente a evolução do índice em questão.

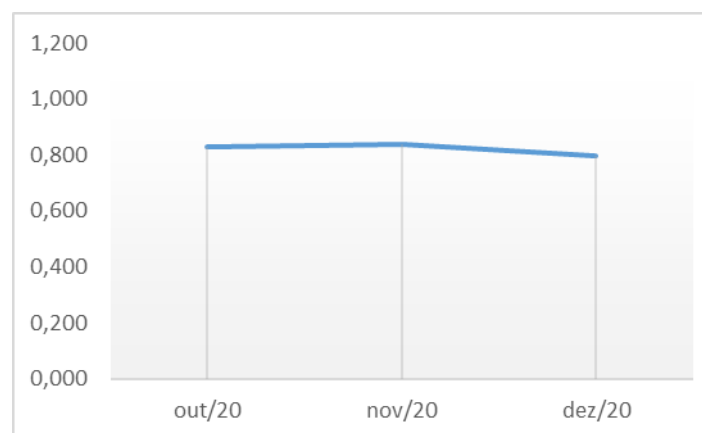
Considerando o Ativo Circulante e o Passivo Circulante, é desta forma que é calculado o índice de liquidez corrente, representado pela quantidade de recursos imediatos para o pagamento das despesas com exigibilidade de curto prazo.

Sendo assim, apresentamos de forma resumida, a planilha do Ativo e Passivo Circulantes, a planilha dos valores que compõe o referido índice, levando sempre em consideração os meses de novembro a dezembro de 2020, além de um gráfico que demonstra a evolução da liquidez corrente da sociedade empresária em Recuperação Judicial, de acordo com o que segue abaixo:

Apesar do seu crescimento em faturamento, observa-se que o índice de liquidez corrente apresenta um pequeno declive, de forma que chegou a 0,799 em dezembro de 2020. Representando uma queda na sua capacidade de pagamento de dívidas.

Em reais			
BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIVIDADE E INFORMÁTICA	out/20	nov/20	dez/20
ATIVO CIRCULANTE	153.641.628	205.900.409	216.166.264
PASSIVO CIRCULANTE	185.081.145	245.504.549	270.652.992
Índice de Liquidez Corrente	0,830	0,839	0,799

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



2.4. ANÁLISE DO ENDIVIDAMENTO

Os índices de endividamento avaliam a “segurança” que a empresa oferece aos capitais de terceiros e revelam sua política de obtenção de recursos e de alocação dos mesmos nos diversos itens do ativo.

O ativo de uma empresa é financiado pelos capitais próprios (PL) e por capitais de terceiros (Passivo). Quanto maior for a participação de capitais de terceiros nos negócios de uma empresa, maior será o risco a que os terceiros estão expostos. Fazendo uma interpretação básica e simplória, quando maior o índice, pior.

Todavia, deve-se considerar que determinadas empresas convivem muito bem com endividamento relativamente elevado, principalmente quando o mesmo tiver um perfil de longo prazo, ou quando o Passivo de Curto Prazo não for oneroso, fruto de uma adequada administração de prazos de fornecedores (Origens de Capital de Giro).

Vale ressaltar, que num ambiente de crise financeira, capitulada pela presente Recuperação Judicial, é evidente que a Recuperanda não irá, neste momento, atingir índices baixos de endividamento.

Por conta disto, o objetivo desta análise é também apresentar a evolução gradativa do índice de endividamento geral, utilizando como parâmetro o total do passivo em relação ao patrimônio líquido.

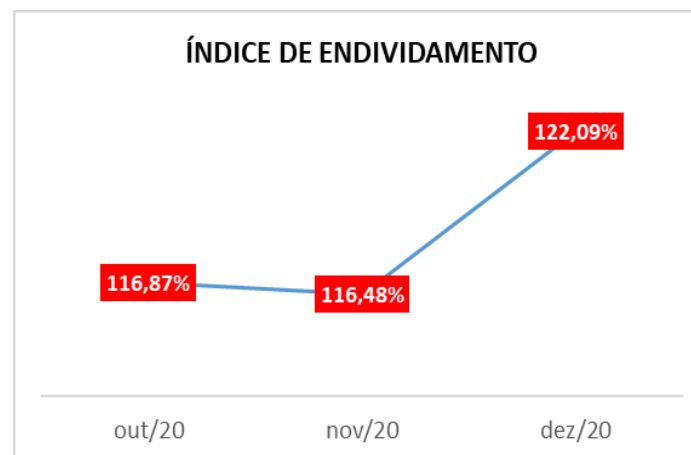
Diante deste cenário, passamos a apresentar a planilha descritiva dos totais dos passivos e patrimônio líquido, assim como gráfico de evolução do índice de endividamento, referente a sociedade empresária em Recuperação Judicial.

O endividamento geral da Recuperada em relação aos ativos, apresentou um aumento no mês de dezembro de 2020, chegando a 122%.

Em reais

BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIVIDADE E INFORMÁTICA	out/20	nov/20	dez/20
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE	200.162.932	260.586.336	285.734.779
TOTAL DO ATIVO	171.271.395	223.709.422	234.035.466
Índice de Endividamento	116,87%	116,48%	122,09%

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



3. DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

A Demonstração do Resultado é uma forma estruturada de se evidenciar a composição do resultado da sociedade empresária, ou seja, é um critério de se organizarem as receitas auferidas e as despesas incorridas no período analisado.

Com a apresentação do resultado (lucro ou prejuízo), a Demonstração evidencia a riqueza gerada pela empresa num determinado período, sabendo-se que essa riqueza pertence, ao fim das contas, aos cotistas ou acionistas da sociedade empresária.

Este relatório, buscou além de apontar em porcentagem a evolução dos lançamentos que compõe as Demonstrações de Resultado, exemplificar através de gráficos simples, a apuração de aumento ou diminuição nas receitas líquidas e despesas administrativas. Em virtude, de servirem como baliza, para a reestruturação financeira da sociedade empresária em Recuperação Judicial.

Acompanhamos a evolução da Receita Líquida em confronto com as Despesas, nos meses de novembro a dezembro de 2020. Destacamos a **Receita Bruta de Vendas** representando o declive da Recuperanda no mercado com R\$ 27.199.205 em dezembro de 2020, cerca de 32% de diminuição se comparado com o saldo registrado de R\$ 40.007.040 do período imediatamente anterior.

Destacamos o aumento dos saldos nos grupos de contas **Despesas C/Encargos Sociais e Despesas C/Pessoal revenda mercadorias** justificada com o pagamento do 13º salário e comissões de vendas, que proporcionalmente cresceu em novembro de 2020 junto com o faturamento.

Vejamos agora, a análise das demonstrações de resultado da sociedade empresária em Recuperação Judicial:

BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIVIDADE E INFORMÁTICA					Em reais
DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO	out/20	Var %	nov/20	Var %	dez/20
RESULTADO LIQUIDO DO PERIODO	(4.812.738)	-34%	(3.172.639)	367%	(14.822.399)
RESULTADO LIQUIDO ANTES DO IRPJ/CSLL	(4.812.738)	-34%	(3.172.639)	367%	(14.822.399)
RESULTADO OPERACIONAL	(4.812.738)	-34%	(3.172.639)	367%	(14.822.399)
RECEITA BRUTA DE VENDAS	36.353.761	10%	40.007.040	-32%	27.199.205
VENDA PROD FAB. PROP. MERC. INTERNO	31.467.216	19%	37.543.746	-35%	24.391.386
REVENDA MERC. INTERNO	4.886.545	-50%	2.463.295	14%	2.807.820
DEDUCOES DA RECEITA BRUTA	(9.838.415)	11%	(10.948.992)	-23%	(8.420.030)
CUSTO DAS MERCADORIAS REVENDIDAS	(3.725.094)	-180%	2.971.513	145%	(1.351.333)
DESPESAS C/VENDAS E PREST. DE SERVICOS	(342.422)	45%	(495.501)	-13%	(429.794)
RESULTADO FINANCEIRO	(813.396)	0%	(813.866)	1%	(820.753)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(4.484.164)	-30%	(3.117.301)	27%	(3.948.344)
DESPESAS C/ENCARGOS SOCIAIS	(99.317)	219%	(316.574)	-78%	(70.474)
DESPESAS TRIBUTARIAS	(101.796)	72%	(174.646)	-48%	(90.762)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(10.278)	6%	(10.929)	7%	(11.720)
DESPESAS C/ PESSOAL REVENDA MERCADORIAS	(374.235)	93%	(723.532)	-62%	(274.964)
CUSTO PROD. FABRICACAO PROPRIA	(21.377.381)	38%	(29.549.851)	-10%	(26.603.432)

Fonte: Balancetes enviados pela Recuperanda.

4. FATURAMENTO

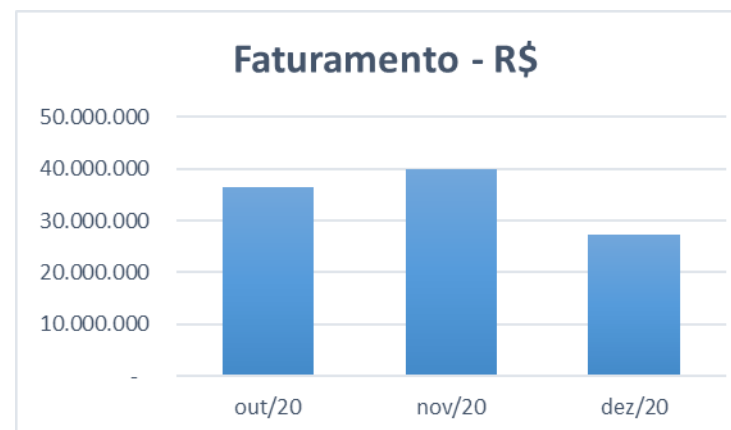
O objetivo desta análise, é verificar o rendimento líquido da sociedade em Recuperação, considerando deduções da receita, demonstrando assim a capacidade financeira no desempenho pleno de sua capacidade econômica.

Ao analisarmos o período de abrangência das informações, verificamos que os valores sofreram uma queda em dezembro de 2020, considerável, apesar do aumento no investimento da atividade praticada pela Recuperanda no Brasil.

Abaixo, tabela e gráfico evolutivos.

FATURAMENTO	
Mês/Ano	Valor do Faturamento - R\$
out/20	36.353.761
nov/20	40.007.040
dez/20	27.199.205

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



5. DA FOLHA DE PAGAMENTO

O objeto desta análise, é a verificação da quantidade de funcionários mantidos pela Recuperanda, assim como o custo bruto da manutenção dos mesmos, durante o período objeto de análise.

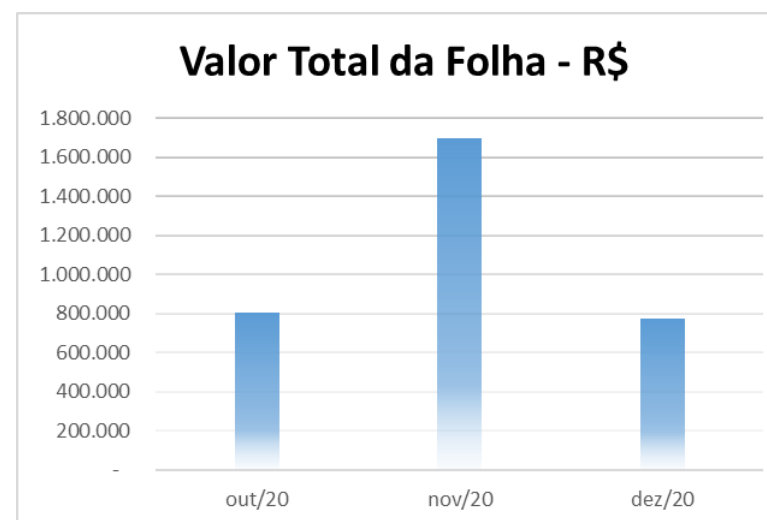
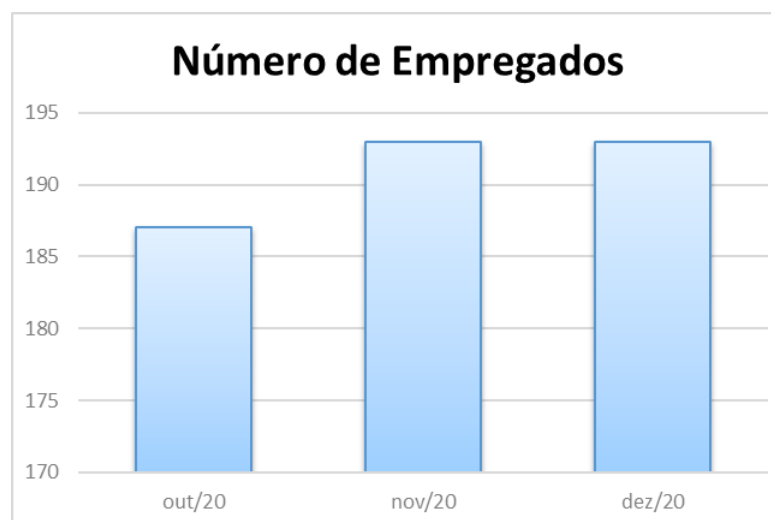
Com o crescimento em sua produção e vendas, a Recuperanda investiu na ampliação do quadro comercial e está ajustando a capacidade de produção para adequar-se à ampliação da demanda. Levando em consideração também que a evolução do faturamento bruto, e as comissões sobre vendas acompanharam o seu crescimento, elevando a folha de pagamento.

Destacamos o aumento no valor total pago da folha no mês de novembro de 2020, justificada com o pagamento do 13º salário e seus respectivos encargos sociais.

Com isso, segue abaixo gráfico que descreve a quantidade de funcionários e o custo mensal com a manutenção da folha de pagamento:



FOLHA DE PAGAMENTO		
Competência	Número de Empregados	Valor Total da Folha - R\$
out/20	187	807.812
nov/20	193	1.695.435
dez/20	193	771.239



6. DO FLUXO DE CAIXA

A demonstração do fluxo de caixa gerencial é um relatório que tem por fim evidenciar as transações ocorridas em um determinado período, provocando modificações no saldo do caixa da empresa.

Durante o período em análise, o grupo dos **Custos Variáveis** mantem em linha, cerca de 91% e saldo registrado de R\$ 29.979.848 em dezembro de 2020. Demonstrando que a maior parte do gasto da empresa, está empenhado na sua produção de mercadoria para venda.



Segue abaixo a planilha do fluxo de caixa gerencial:

BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIVIDADE E INFORMÁTICA				Em reais		
RELATÓRIO GERENCIAL DE FLUXO DE CAIXA	out/20	A.V.	nov/20	A.V.	dez/20	A.V.
RECEITAS BRUTAS REALIZADAS NO MÊS	38.113.920	100%	40.465.457	100%	32.635.655	100%
TRIBUTOS DEVOLUÇÃO E C.FINANCEIROS	(1.534.111)	4,0%	(1.576.562)	3,9%	(1.644.878)	5,0%
RECEITA LÍQUIDA	36.579.809	96,0%	38.888.895	96,1%	30.990.776	95,0%
CUSTOS VARIÁVEIS	(34.571.046)	90,7%	(35.006.879)	86,5%	(29.979.848)	91,9%
CUSTO VARIÁVEL DA VENDA	(1.731.951)	4,5%	(1.962.181)	4,8%	(1.500.973)	4,6%
CUSTOS COM CMV/CPV	(32.839.095)	86,2%	(33.044.698)	81,7%	(28.478.875)	87,3%
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	2.008.763	5,3%	3.882.017	9,6%	1.010.928	3,1%
CUSTOS FIXOS	(1.775.779)	4,7%	(2.012.051)	5,0%	(2.062.309)	6,3%
DESPESAS COM PESSOAL	(868.712)	2,3%	(1.017.798)	2,5%	(1.057.046)	3,2%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO	(11.575)	0,0%	(11.575)	0,0%	(11.005)	0,0%
DESPESAS COM UTILIDADES	(181.036)	0,5%	(195.482)	0,5%	(182.350)	0,6%
DESPESAS COM COMUNICAÇÃO	(3.934)	0,0%	(3.910)	0,0%	(4.339)	0,0%
DESPESAS COM VEÍCULOS	(30.620)	0,1%	(46.294)	0,1%	(27.457)	0,1%
DESPESAS COM SERVIÇOS	(377.219)	1,0%	(287.576)	0,7%	(500.031)	1,5%
DESPESAS GERAIS ADMINISTRATIVAS	(195.277)	0,5%	(227.187)	0,6%	(180.822)	0,6%
DESPESAS DE MANUTENÇÃO	(72.505)	0,2%	(66.755)	0,2%	(61.411)	0,2%
DESPESAS COM MATERIAIS	(34.901)	0,1%	(155.474)	0,4%	(37.848)	0,1%
EBITDA I	232.984	0,6%	1.869.965	4,6%	(1.051.381)	-3,2%
SALDO NÃO OPERACIONAL	(121.685)	0,3%	(1.023.191)	2,5%	175.956	-0,5%
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	51.984	0,1%	21.914	0,1%	701.640	2,1%
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	(173.669)	0,5%	(1.045.105)	2,6%	(525.684)	1,6%
EBITDA II	111.299	0,3%	846.774	2,1%	(875.426)	-2,7%

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.

7. CONCLUSÃO

Inicialmente, frise-se que o relatório até aqui apresentado foi elaborado, única e exclusivamente, com base nos balancetes e relatórios unilaterais apresentados pela Recuperanda, e não tem como finalidade expressar opinião sobre a legitimidade dos saldos, lançamentos contábeis ou quaisquer outras informações financeiras ou não financeiras que foram parte deste relatório. Tais informações, tanto quantitativas quanto qualitativas, não foram objeto de exame independente nem qualquer procedimento de auditoria por parte da Administradora Judicial, portanto, não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes.

Reiteramos que os saldos dos balancetes apresentados pela Recuperanda sofrem alterações constantes, de um mês para o outro, por conta de lançamentos extemporâneos. Justificados pela análise detalhada, porém tardia dos saldos, com posterior reclassificação contábil.

Tornamos a destacar que no presente RMA, são analisados números preliminares, os quais estão sendo objeto de observação, e poderão sofrer alterações.

Assim, diante de todo o exposto, esta Administradora Judicial acompanhará todas as medidas que serão tomadas pela Recuperanda, através de medição de acréscimo ou decréscimo de faturamento, liquidez financeira, demonstrativos de resultados, fluxos de caixa, e etc., aferindo se sua evolução ou involução, acompanham oscilação gradativa e, principalmente, se estão de acordo com o Plano de Recuperação Judicial.

É o relatório.

Rio de Janeiro, 11 de fevereiro de 2020.

CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Raphael da Silva Ferrarezi
CRC RJ 09930/O-5